

# 経営戦略の重要性説く

ランチエスタール マネジメント 札幌の西谷代表講演

はこだて雇用創造推進協  
議会主催の「経営戦略・戦  
術セミナー」が8日、ホテ  
ル法華クラブで開かれた。  
全4回開催する講座の第1  
回目。ランチエスタールマ  
ネジメント(札幌)代表取締  
役の西谷常春さんが講師を  
務め、市内の企業経営者ら  
約20人が受講した。

標を効果的に達成する全社  
的なやり方であり、戦術は  
能率的に行うこと。社長の  
仕事は戦略が7割。ゆっく  
りと考える時間を徐々に増  
やさなくてはならない」と  
述べた。

西谷さんは  
「大企業は強  
者の理論を地  
方都市の中小企  
業に当てはめて  
も成功には結び  
つかないと指  
摘。経営者の  
心は学んでもい

いが、経営とは切り離して  
考えるべき」とし、英国発  
祥の軍事理論を経営学に応  
用した「ランチエスタールの  
法則」を紹介した。  
客層や商品など得意分野  
の絞り込み、他者との差別  
化を図る必要を述べた。さ  
らに戦略と戦術のバランス  
が重要とし、「戦略とは目



講演する西谷さん

(今井正二)